

Le contexte

L'évolution des attentes de la population en matière de santé, les droits du patient, la mise en place des pôles dans les établissements de santé et les nouvelles contraintes budgétaires entraînent un bouleversement dans les modes d'organisation de l'institution hospitalière tant d'un point de vue de la sociologie des organisations que dans la gestion au quotidien des unités de soins.

Le nouveau positionnement de l'ensemble des acteurs et en particulier des cadres de santé ne peut se faire qu'à plusieurs conditions :

- Maîtriser les règles du jeu afin de pouvoir délimiter les zones de compétence.
- Evoluer d'une logique hiérarchique et corporatiste à une logique fonctionnelle et de métier
- Redéfinir les finalités du métier, ses missions principales et les compétences nécessaires.

Pratiquer le management par projet en s'axant sur les coordinations et les coopérations

INTERVENANT (S)

Cadre supérieur de santé

ELEMENTS DU PROGRAMME

Décrypter l'environnement et s'y positionner : l'analyse systémique des situations

L'hôpital en temps que système complexe dans un environnement en mutation.

La logique du service de soins : la transversalité.

Manager par projets

La boîte à outils du cadre de santé

L'apprentissage méthodologique d'outils servant à piloter au quotidien les projets opérationnels.

La méthodologie du projet

La rédaction des profils de poste

L'évaluation comme outil de régulation

L'évaluation des personnels par l'entretien

L'évaluation des pratiques professionnelles

Méthodologie du tableau de bord

Les rapports

Les différents types de rapport :

D'activité, d'incident, de demande d'allocation de moyens

Pour un projet adapté à votre demande, merci de nous consulter

[E.FOR.S](http://www.efors-sante.com)

E. FOR. S

ENSEIGNEMENT • FORMATION • SANTE

Siège social : 35 cours Pierre Puget 13006 MARSEILLE - Annexe Région Nord : 12 place Saint Hubert
59000 Lille

Tél. : 04 91 59 94 90 • Fax 04 91 55 02 37 • E.mail : efors-sante@wanadoo.fr

E.U.R.L. 7.622.45 € - SIRET 400 881 231 000 49 - APE 8559 A - Déclaration d'activité enregistrée sous le n° 93 13 06 415 13